

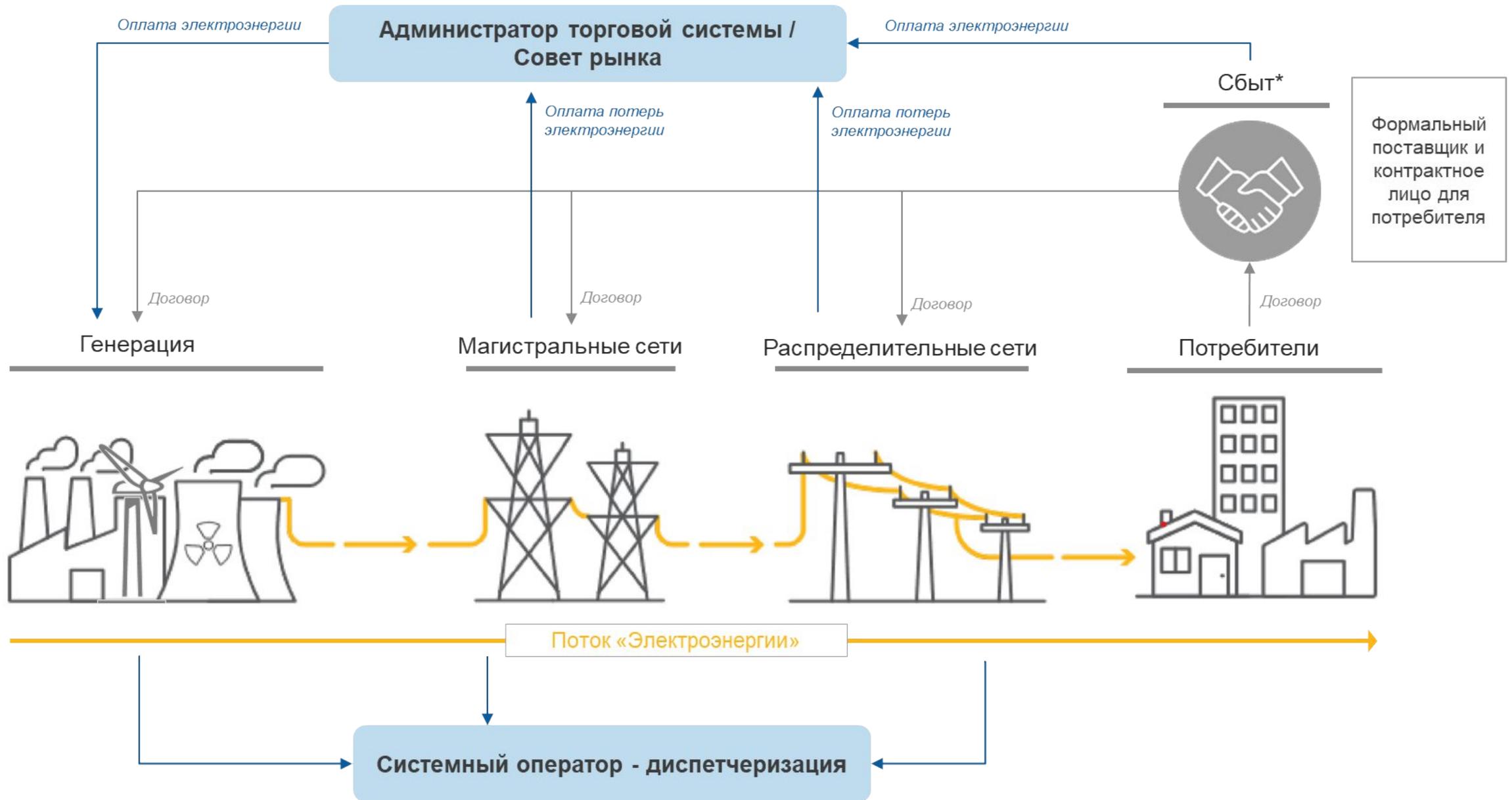
СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ОЗП  
ИТ-ЛАНДШАФТ

ИЦК «ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА»

Константин Юрьевич Кравченко,  
Заместитель Генерального директора ПАО «Россети»,  
Заместитель Председателя ИЦК «Электроэнергетика»

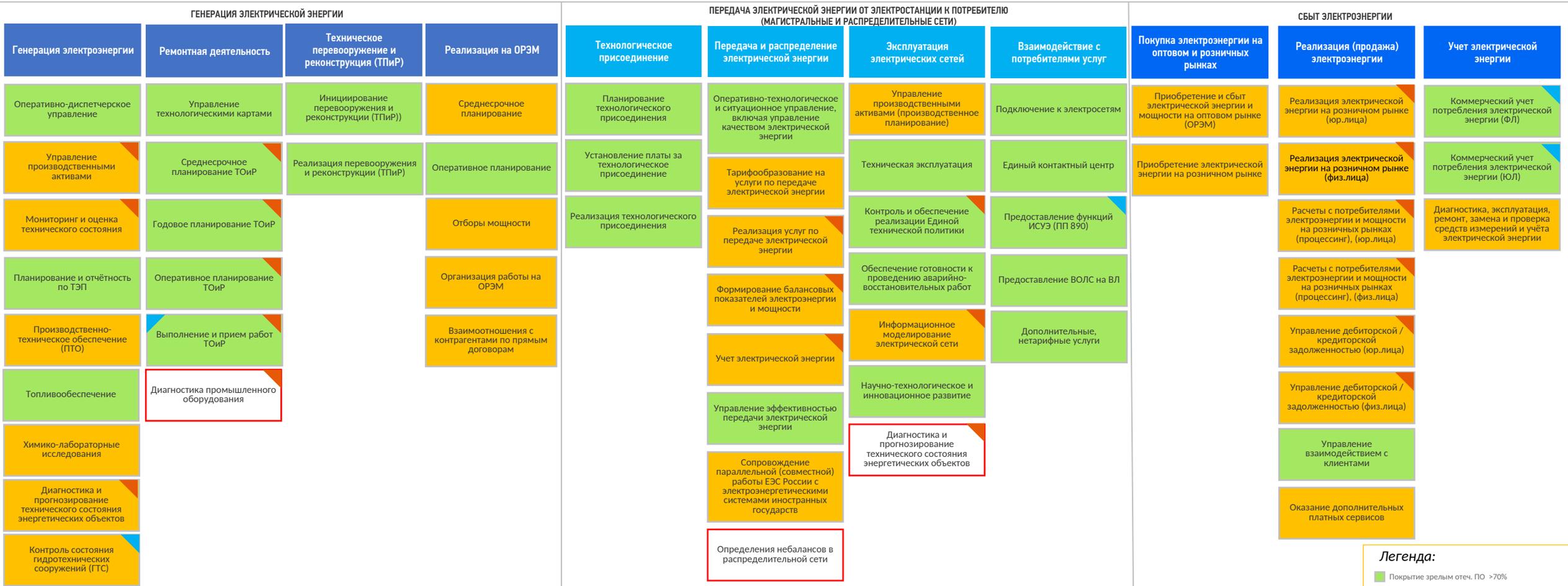
октябрь 2025







# ЛАНДШАФТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ (отраслевая карта процессов 2-3 уровня)



**Легенда:**

- Покрытие зрелым отеч. ПО >70%
- Покрытие зрелым отеч. ПО 50-70%
- Покрытие зрелым отеч. ПО <50%
- ▶ ОЗП (реализовано)    ◀ ОЗП (в процессе)



# ЛАНДШАФТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ (отраслевая карта процессов 1 уровня)



## ОПЕРАТИВНО-ДИСПЕТЧЕРСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ (СИСТЕМНЫЙ ОПЕРАТОР)

Перспективное развитие ЭЭС и долгосрочное планирование режимов

Управление энергетическим режимом и краткосрочное планирование

Технический контроллинг

Обеспечение рыночных механизмов

## ГЕНЕРАЦИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Генерация электроэнергии

Техническое перевооружение и реконструкция (ТПиР)

Выявление и устранение несоответствий ОИАЭ требованиям федеральных норм и правил в области использования атомной энергии

Управление безопасностью зданий и сооружений

Ремонтная деятельность 2-3

Реализация на ОРЭМ

Обращение с ядерным топливом

Учет и анализ опыта эксплуатации

## ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ (МАГИСТРАЛЬНЫЕ И РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СЕТИ)

Передача и распределение электрической энергии

Технологическое присоединение

Эксплуатация электрических сетей

Взаимодействие с потребителями услуг

## СБЫТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Покупка электроэнергии на оптовом и розничных рынках

Реализация (продажа) электроэнергии

Учет электрической энергии

Розничные продажи тепловой энергии

## ИНЖИНИРИНГ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ

Управление проектированием ОИАЭ

### 63 отраслевых БП

- 36 текущих отраслевых БП
- 27 выявленных в процессе обследования отраслевых БП

#### Легенда:

- БП существующие
- Общекорпоративные БП, выявленные, в результате обследования
- Специфические БП, выявленные, в результате обследования

## КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ

Стратегическое управление	Управление запасами и снабжением	Информационная безопасность	Учет и отчетность	Административное управление	Обеспечение профессиональной безопасности и здоровья	Продажа новых продуктов на российском и зарубежных рынках	Управление качеством	Управление тяжелыми авариями
Управление инвестиционной деятельностью	Обеспечение охраны труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности	Экономическое управление	Управление персоналом	Защита активов	Обращение с РАО	Процессное управление	Управление лицензионной деятельностью	
Внутренний контроль и управление рисками	Управление финансами	Информационная политика и связи с общественностью	Управление безопасностью и режимом	Корпоративное управление	Планирование и управление операционной эффективностью	Создание новых продуктов	Управление производственной эффективностью	Управление энергоэффективностью
Управление экономической и собственной безопасностью	Закупки	Ведение единой информационной модели (СІМ)	Административно-хозяйственная деятельность	Метрологическое обеспечение	Подготовка персонала зарубежных АЭС	Тарифное регулирование и управление целевыми резервами	Управление РМД (Регламентирующие и методические документы)	
Управление имущественным комплексом	Правовая и договорная работа	Управление ЖЦ энергообъектов	Информационные технологии	Независимая оценка (внутренний контроль безопасности и качества)	Предупреждение ЧС, ликвидация последствий аварий, обеспечение АГ и ГО	Управление инновационной деятельностью	Управление технической документацией	



## Основные результаты

### 01 ОТРАСЛЕВОЙ ЛАНДШАФТ И БИЗНЕС\_ПРОЦЕССЫ

- ✓ Сформирован проект отраслевой карты бизнес-процессов (**ландшафт электроэнергетического комплекса**) и единый каталог отраслевых бизнес-процессов
- ✓ Сформирован **проект** отраслевого **соглашения о моделировании** процессов, данных и ИТ-архитектур и **проект** соглашения о **присоединении** к отраслевому **соглашению** о моделировании и отраслевому **репозиторию** референтных моделей (<https://www.digital-energy.ru/about/docs/>)

### 02 ПОКРЫТИЕ РОССИЙСКИМ ИС/ПО

- ✓ Сформирована **матрица соответствия** ИС/ПО отраслевым бизнес-процессам
- ✓ Найдено 27 **дополнительных сквозных** бизнес-процессов, определены **точки разрыва** автоматизации процессов, а также процессы использования **иностранного ПО**



Низкая зрелость и совместимость отечественного ПО в Реестре Минцифры

## Ближайшие задачи

### 01 РАЗВИТИЕ ОТРАСЛЕВОГО ЛАНДШАФТА

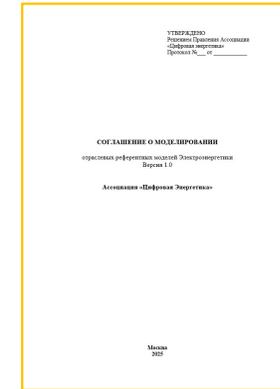
- **Завершить** работы по формированию **отраслевого ландшафта**
- **Актуализировать** перечень «Белых пятен» и ОЗП с учетом сформированного отраслевого ландшафта
- **Завершить** работы по **запуску отраслевого репозитория моделей бизнес-процессов и архитектур**

### 02 ПОКРЫТИЕ РОССИЙСКИМ ИС/ПО

- **Определить порядок независимой системы оценки** соответствия **ИС/ПО** отраслевым стандартам по аналогии с международными практиками (Gartner, Forrester), но с адаптацией к локальным требованиям
  - **Оценить покрытие** отраслевого ландшафта **российскими ИС/ПО**, оценить зрелость таких ИС/ПО для решения задач отрасли
-  **Сформировать отраслевые критерии и условия признания результатов тестирования российских решений ИС/ПО/Оборудования**

### 03 ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИИ

Провести анализ применения сценариев и технологий ИИ на отраслевом ландшафте Электроэнергетики

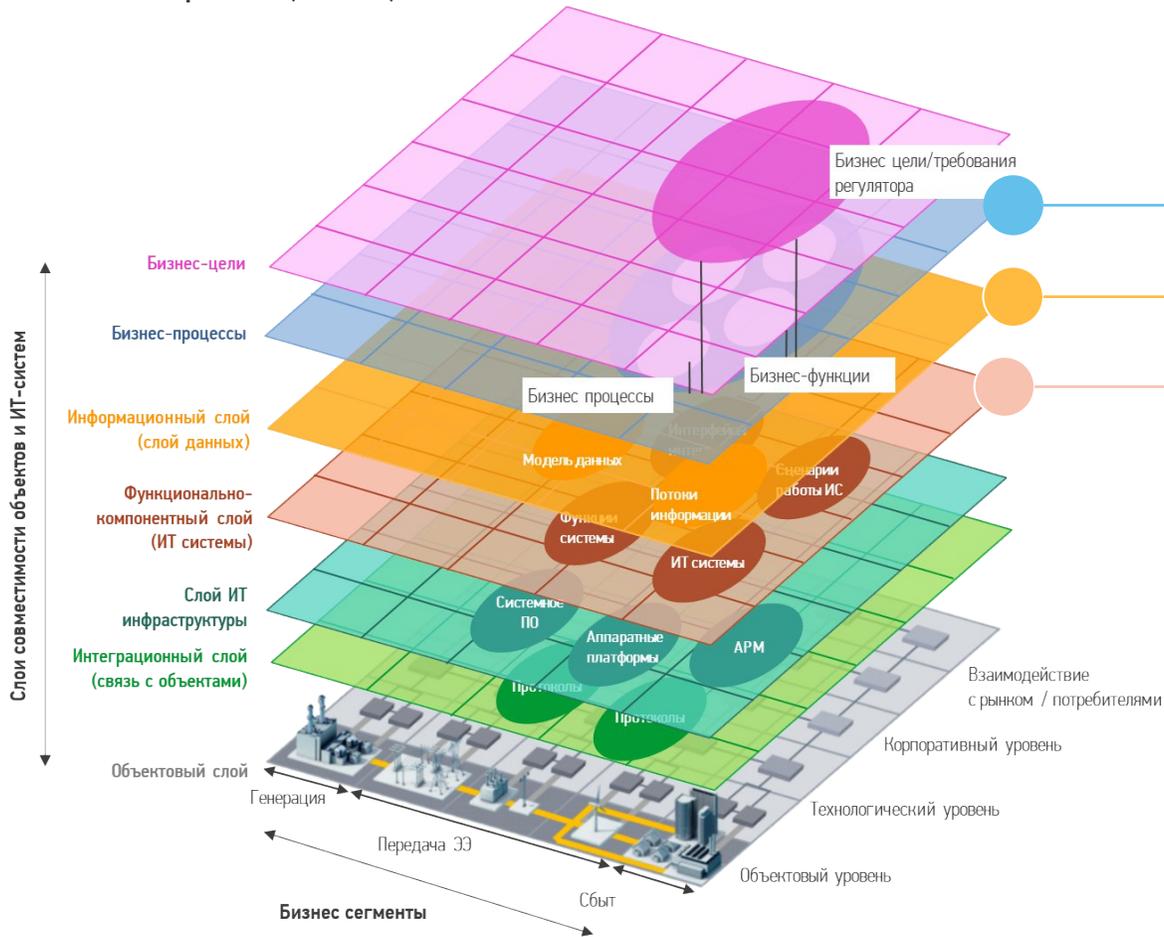


➤ **СОГЛАШЕНИЕ О МОДЕЛИРОВАНИИ** отраслевых референтных моделей Электроэнергетики

- ~ **расширенная карта процессов** ОРМЭ деятельности компаний отрасли электроэнергетики;
- ~ **информационная модель**, определяющая подход к описанию и использованию данных, задействованных в бизнес-процессах отрасли;
- ~ **карта ИС/ПО**, описывающая типовую структуру компонентов информационной среды;
- ~ **архитектуру интеграции**, определяющая принципы взаимодействия и интеграции приложений, данных и бизнес-процессов;
- ~ **система контроля соответствия** принципам референтной модели для электроэнергетики.



## АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА МОДЕЛИРОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ АРХИТЕКТУРЫ И БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ (СМЕКА)



ГЕНЕРАЦИЯ ИЛИТЕРАТИВНОГО НЕИЗВЕСТИЯ									
Генерация электроэнергии	Распределение энергии	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Реализация ДРЭМ	Технологическое управление	Планирование и управление энергетической системой	Эксплуатация энергетической системы	Безопасность энергетической системы	Помощь потребителю на уровне и уровне	Служба обслуживания
Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Планирование и управление энергетической системой	Эксплуатация энергетической системы	Безопасность энергетической системы	Помощь потребителю на уровне и уровне	Служба обслуживания
Мониторинг состояния оборудования	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Планирование и управление энергетической системой	Эксплуатация энергетической системы	Безопасность энергетической системы	Помощь потребителю на уровне и уровне	Служба обслуживания
Планирование и управление энергетической системой	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Планирование и управление энергетической системой	Эксплуатация энергетической системы	Безопасность энергетической системы	Помощь потребителю на уровне и уровне	Служба обслуживания
Эксплуатация энергетической системы	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Планирование и управление энергетической системой	Эксплуатация энергетической системы	Безопасность энергетической системы	Помощь потребителю на уровне и уровне	Служба обслуживания
Безопасность энергетической системы	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Планирование и управление энергетической системой	Эксплуатация энергетической системы	Безопасность энергетической системы	Помощь потребителю на уровне и уровне	Служба обслуживания
Помощь потребителю на уровне и уровне	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Планирование и управление энергетической системой	Эксплуатация энергетической системы	Безопасность энергетической системы	Помощь потребителю на уровне и уровне	Служба обслуживания
Служба обслуживания	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Создание диспетчерского управления	Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)	Планирование и управление энергетической системой	Эксплуатация энергетической системы	Безопасность энергетической системы	Помощь потребителю на уровне и уровне	Служба обслуживания

**В РАЗРАБОТКЕ**

**Модель данных. Какие данные передаются между участниками отрасли?**

**В РАЗРАБОТКЕ**

**Консолидированная потребность в ПО с учетом отраслевых критериев и требований**



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**