

# Годовой отчет Ассоциации «Цифровая энергетика»

2022



ЦИФРОВАЯ  
ЭНЕРГЕТИКА



В 2022 году направления деятельности Ассоциации «Цифровая энергетика» были актуализированы и переформатированы в той или иной степени для адаптации к новым экономическим условиям.

После долгой подготовки был запущен крупный проект по созданию Центра экспертизы по вопросам информационной безопасности в электроэнергетике. Основная сложность заключалась в необходимости обоснования и согласования концепции и принципов функционирования центра с регуляторами. В то же время этот проект чрезвычайно востребован отраслью, как показал ряд организованных в 2022 году Ассоциацией «Цифровая энергетика» расширенных встреч экспертов по информационной безопасности.

Не менее важно, что Ассоциация «Цифровая энергетика» определена проектным офисом индустриального центра компетенций (ИЦК) Электроэнергетика, созданного по поручению Председателя Правительства России летом 2022 года. На Ассоциацию возложены функции по координации деятельности ИЦК, формированию экспертизы, организации отбора приоритетных проектов.

Надеюсь, что решения и подходы, заложенные нами в 2022 году, позволят Ассоциации быть не только отраслевым центром компетенций цифровой трансформации, но еще и стать непосредственным участником создания продуктов и практических инструментов, активно используемых отраслью для импортозамещения, обеспечения информационной безопасности и подготовки кадров.



Директор  
**Александр Хвалько**



«»

*В силу изменяющейся внешней конъюнктуры, меняются приоритеты в реализации целей и задач цифровой трансформации, подходы к применению различных технических решений. Ассоциация «Цифровая энергетика» активно участвует в этом процессе, предоставляя аналитическую и методическую поддержку, организуя мероприятия по обмену опытом, обеспечивая взаимодействие с органами власти для формирования актуальных инициатив цифровой трансформации с учетом мнения представителей отрасли.*

*В прошедшем году на площадке Ассоциации мы рассмотрели более двадцати проектов по разработке и внедрению цифровых решений в электроэнергетике России. Это как глобальные отраслевые проекты, например, по внедрению CIM или механизмов управления спросом, так и локальные инновационные решения, например, позволяющие качественно повысить эффективность генерирующего оборудования за счет использования элементов искусственного интеллекта. Очень важно, что этот опыт отечественных разработчиков обнародуется в ежегодном альманахе Ассоциации.*

*Мы продолжаем тесное взаимодействие с федеральными органами власти, комитетом Государственной думы по энергетике, Электроэнергетическим советом СНГ, профильными ассоциациями. Мы уверены, что и в будущем площадка «Цифровой энергетики» останется важным элементом выработки актуальных предложений для стратегических и методических отраслевых документов.*



Председатель Правления

**Тамара  
Меребашвили**



**Государственная корпорация «Росатом» (в лице АО «Концерн Росэнергоатом»)** – российская энергетическая компания, оператор российских атомных электростанций. Входит в состав Госкорпорации «Росатом» и представляет её энергетический дивизион. Основой деятельности Концерна является производство электрической и тепловой энергии на атомных станциях.



**Публичное акционерное общество «Российские сети» (в лице: ПАО «НИЦ ЕЭС»)** – оператор энергетических сетей в России, является одной из крупнейших электросетевых компаний в мире. Компания управляет 2,35 млн. километров линий электропередачи, 507 тыс. подстанций трансформаторной мощностью более 792 тыс. МВА. ПАО «Россети» – ведущая компания на российском рынке по внедрению инновационных технологий в магистральном и распределительном электросетевом комплексе.

**Ассоциация «Цифровая энергетика»** – отраслевой Центр компетенций цифровой трансформации электроэнергетики, учрежденный в 2019 году. Объединяет усилия ведущих энергетических компаний, экспертов и представителей власти.



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«СИСТЕМНЫЙ ОПЕРАТОР  
ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ»



**Акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы» (АО «СО ЕЭС»)** – специализированная организация, единолично осуществляющая централизованное оперативно-диспетчерское управление в Единой энергетической системе России.



**ИНТЕРТЕХЭЛЕКТРО  
ЦЕНТР 2М**

**Группа компаний «Интертехэлектро»** осуществляет реализацию комплексных инвестиционных проектов в энергетике на базе ЕРС/ЕРСМ-контрактов. Занимается строительством генерирующих и электросетевых объектов с использованием высокоэкономичных, экологических и энергоэффективных технологий с целью качественного и надёжного энергоснабжения потребителей, развития энергетики и экономики России.



**ИНТЕР  
РАО ЕЭС**

энергия без границ



**Публичное акционерное общество «Интер РАО» (в лице: ПАО «Интер РАО – Электрогенерация»)** объединяет российские генерирующие активы Группы «Интер РАО» (за исключением электростанций в Омской, Томской областях и Башкирии) – это 21 крупнейшая электростанция России суммарной установленной мощностью 22,6 ГВт. Компания реализует инвестиционные проекты в сфере строительства новой генерации и сокращения инвестиционных затрат.





**Комаров  
Кирилл Борисович**

Председатель Набсовета, первый заместитель генерального директора ГК «Росатом» – директор Блока по развитию и международному бизнесу



**Грабчак  
Евгений Петрович**

Заместитель Министра энергетики России



**Сорокин  
Павел Юрьевич**

Заместитель Министра энергетики России



**Сниккарс  
Павел Николаевич**

Заместитель Министра энергетики России



**Опадчий  
Федор Юрьевич**

Председатель Правления АО «Системный оператор Единой энергетической системы»



**Ковальчук  
Борис Юрьевич**

Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Интер РАО»



**Рюмин  
Андрей Валерьевич**

Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети»



**Председатель Правления**  
**Меребашвили Тамара Александровна**  
(ПАО «Интер РАО»)

**ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ**



**Колесников  
Владислав  
Анатольевич**  
(ПАО «Интер РАО»)



**Майоров  
Андрей Владимирович\***  
(ПАО «Россети»)



**Бутко  
Андрей Борисович**  
(АО «РАСУ»)



**Богомолов  
Роман Александрович**  
(АО «СО ЕЭС»)



**Лигачев  
Глеб Владимирович**  
(АО «СО ЕЭС»)



**Хвалько  
Александр Алексеевич**  
(Директор Ассоциации)



**Харитонов  
Владимир  
Вячеславович**  
(АО «НТЦ ФСК ЕЭС»)



**Сухотина  
Ксения  
Анатольевна**  
(АО «РИР»)

\* в связи с увольнением Майорова А.В., осуществляется процедура замены члена Правления на Кравченко К.Ю.



Органом надзора за финансово-экономической деятельностью Ассоциации является

## Ревизионная комиссия

Решением Годового Общего собрания Членов Ассоциации от 30 июня 2021 года сформирован новый персональный состав Ревизионной комиссии:

**Корнев  
Дмитрий Викторович**  
(АО «Концерн  
«Росэнергоатом»)

**Кузнецов  
Иван Юрьевич**  
(АО «Интер РАО -  
Электрогенерация»)

**Фоминых  
Ольга Анатольевна**  
(АО «СО ЕЭС»)

**Ковалёва  
Светлана Николаевна**  
(АО «НИЦ ЕЭС»)

Ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Ассоциации 2022 года проводилась в период с февраля по июнь 2023 г. в установленном порядке



**Единоличным исполнительным органом Ассоциации является Директор в лице  
Хвалько Александра Алексеевича**

Решение о назначении Директора принято Общим собранием Членов Ассоциации от 6 октября 2022 года  
(протокол № 2).

На 31 декабря 2022 года штатная численность  
Ассоциации составила 10 человек



**Директор**

Главный бухгалтер

Исполнительный директор

Руководитель  
направления  
PR

Главный  
эксперт

Главный  
эксперт

Ведущий  
эксперт

Ведущий  
специалист

Администратор

Юрисконсульт



## Ассоциация «Цифровая энергетика»

### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Создание среды для обмена лучшими практиками. Анализ международного опыта. Определение ключевых направлений деятельности Ассоциации. Проработка инициатив Минэнерго России и Минцифры России.

### КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

Подготовка предложений по корректировке НПА в части информационной безопасности электроэнергетической отрасли. Оптимизация процессов тестирования и апробации средств защиты информации в рамках импортозамещения.

### ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Формирование базы знаний. Тестирование сквозных технологий и типовых решений для электроэнергетики. Сотрудничество компаний и рынка.

### ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА

Создание и апробация цифровых инструментов с целью обеспечения роста производительности труда с учетом российского и международного опыта. Создание условий для безбарьерного внедрения цифровых продуктов в сфере промышленной безопасности и охраны труда. Содействие тиражированию лучших цифровых решений в сфере производительности труда и промышленной безопасности.

### ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ И СОПРОВОЖДЕНИЕ

Анализ влияния действующих нормативных правовых актов (запреты, риски, отсутствие норм) и отраслевых стандартов на возможность использования новых технологий и цифровых решений. Участие в МЭК.

### КАДРЫ ДЛЯ ЦИФРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Подготовка предложений по формированию цифровых компетенций персонала, необходимых для обеспечения цифровой трансформации отрасли. Разработка проекта по развитию цифровых компетенций специалистов, включая создание платформы и системы обеспечения контентом.

### ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ

Организация мероприятий и участие в них. Публикация материалов в сети интернет.





## План работы на 2022 год и его реализация

Мероприятие	Фактический результат	Статус
Обмен лучшими практиками в области внедрения компаниями отрасли цифровых технологий, в том числе с привлечением компаний смежных отраслей и представителей международных организаций	С целью формирования базы знаний лучших практик рассмотрено 20 проектов по разработке и внедрению цифровых решений в электроэнергетической отрасли, 5 из которых включены в Альманах цифровых решений: <ul style="list-style-type: none"><li>- АО «Лаборатория Касперского»: Цифровое моделирование ИБ ;</li><li>- АО «РИР»: Информационная система «Цифровой водоканал» ;</li><li>- АО «НПП «Исток» им. Шокина»: IIoT.Istok. Промышленный интернет вещей ;</li><li>- ООО «СИГМА»: НЕВА. Цифровой сбыт ;</li><li>- ООО «СИГМА»: Опыт создания, эксплуатации, импортозамещения и развития системы управления основными данными.</li></ul> 1 включен в Реестр цифровых решений: <ul style="list-style-type: none"><li>- АО «Электросетевой проектно-инжиниринговый центр»: «Автоматизация формирования и ведения общей информационной модели (CIM)»</li></ul>	
Подготовка предложений по актуализации и реализации отраслевых программ и мероприятий по цифровой трансформации органов власти в части электроэнергетики	С целью имплементация предложений по корректировке и реализации отраслевых программ и мероприятий по цифровой трансформации органов власти в части электроэнергетики: <ol style="list-style-type: none"><li>1. Сформированы и направлены в Минцифры России предложения по корректировке Методических рекомендаций по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием.</li><li>2. Сформированы и направлены в ЭЭС СНГ предложения Ассоциации, к докладу «Анализ процессов и открытых вопросов цифровой трансформации в электроэнергетике в государствах - участниках СНГ».</li><li>3. Совместно с Ассоциацией больших данных сформированы предложения по корректировке Стратегии развития рынка больших данных в Российской Федерации в контексте электроэнергетической отрасли.</li></ol>	



18 заседаний  
за 2022 год

**Руководитель Группы:  
Т.А. Меребашвили**

**Члены Группы:**

CDTO компаний электроэнергетики,  
руководители департаментов  
информационных технологий и  
автоматизированных систем

24 постоянных участника  
на конец 2022 года

## Основные результаты



Рассмотрено 20 проектов по разработке и внедрению цифровых решений в электроэнергетической отрасли, 6 из которых включены в Альманах цифровых решений, 1 включен в Реестр цифровых решений



Развиваются отношения с Исполнительным комитетом ЭЭС СНГ. Сформированы предложения Ассоциации, включенные в доклад «Анализ процессов и открытых вопросов цифровой трансформации в электроэнергетике в государствах - участниках СНГ»



В рамках заседаний Экспертной группы обсуждены с представителями профильных ФОИВ и сформированы предложения по корректировке Методических рекомендаций по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, директив Правительства Российской Федерации «Об актуализации стратегии (программы) цифровой трансформации и усилением контроля за достижением её показателей, включая показатели по импортозамещению», а также показателей цифровой зрелости в отраслях ТЭК.



Совместно с Ассоциацией больших данных проведены обсуждения по корректировке Стратегии развития рынка больших данных в Российской Федерации в контексте электроэнергетической отрасли



Разработан Альманах лучших цифровых решений 2022. Проведена презентация, на которой выступили представители отрасли, включая руководителей Минэнерго России, СО ЭЭС, Совет рынка



## План работы на 2022 год и его реализация

Мероприятие	Фактический результат	Статус
Решение о запуске Центра методологии из экспертизы по вопросам ИБ в электроэнергетике (Энерго ЦИБ). Организация работ по реализации перспективных сервисов Центра экспертизы. Формирование команды.	Правлением Ассоциации от 23.12.2022 приняты положительные решения о создании Центра методологии и экспертизы по вопросам ИБ. Одобрен план работ на 2023 г. Осуществляется формирование команды.	✓
Обеспечение необходимых сил и средств для реализации актуальных потребностей компаний-участников Ассоциации в области информационной безопасности на базе Ассоциации	Обеспечена актуализация потребностей участников Ассоциации в части ИБ. Распределены задачи между работой Экспертной группой и созданным Центром методологии и экспертизы по вопросам ИБ	✓
Проработка перечня технологий, для которых нет технических средств защиты	Перечень технологий подготовлен, проведено обсуждение на расширенной встрече ЭГ	✓
Расширенные встречи ЭГ с участием регуляторов и экспертного сообщества ИБ	Проведены 4 расширенные встречи, подготовлены отчеты, подготовлены и направлены письма в ФОИВ	✓
Реализация обмена полезной информацией между участниками ЭГ (в том числе с привлечением внешних экспертов ИБ)	Организованы ежемесячные встречи, материалы доступны для участников ЭГ	✓
Участие в публичных мероприятиях, комитетах ИБ и взаимодействие с ВУЗами	Принято участие в запланированных мероприятиях, направлены запросы в ТК263 и ТК26, в состав ЭГ принят представитель НИУ МЭИ	✓
Обеспечение анализа изменений требований информационной безопасности	Подготовлены и разосланы 2 обзора изменений в законодательстве	✓
Развитие процесса анализа исходного кода ПО (с учетом требований 239 приказа ФСТЭК, вступающих в силу в 2023 году)	Вопрос рассмотрен на расширенной встрече с регулятором, пролонгирован на 2023 год	✓
Подготовка аналитических обзоров по ИБ АСУ ТП в Мире, СНГ, России (акцент на организационную часть, менеджерские моменты, законодательство)	Подготовлены и разосланы 2 аналитических обзора	✓



44 заседания ЭГ за последние 2 года

**Руководитель Группы:  
Л.М. Палей**

**Члены Группы:**

Руководители служб информационно безопасности компаний электроэнергетики, НИУ МЭИ, ДИТ Москвы и Минэнерго России

22 постоянных участника на конец 2022 года

## Основные результаты



Завершено формирование оптимизированной оргструктуры и перспективных задач Центра экспертизы по вопросам ИБ в электроэнергетике (Энерго ЦИБ)



Создан Комитет по кибербезопасности при Наблюдательном совете, состав согласован с Минэнерго России (для контроля деятельности Энерго ЦИБ)



Обеспечен постоянный обмен опытом между участниками ЭГ с привлечением экспертного сообщества ИБ



Обеспечены ежеквартальные расширенные встречи с органами власти (по итогам формируются предложения по развитию процессов ИБ), материалы доступны на сайте Ассоциации <https://www.digital-energy.ru/activity/expert-group/cybersecurity/materials-syber/>



Подготовлены и разосланы 2 аналитических отчета с обзорами изменений законодательства в области информационной безопасности. Подготовлены и разосланы 2 аналитических отчета о подходах к обеспечению информационной безопасности АСУ ТП в мире



## План работы на 2022 год и его реализация

Мероприятие	Фактический результат	Статус
Актуализация Концепции Проекта развития цифровых компетенций в электроэнергетике	Концепция Проекта в стадии актуализации, планируется к представлению на одобрение Правления Ассоциации в 2023 году	
Формирование финансово-экономической модели Проекта. Проработка вопросов дальнейшего финансирования развития проекта (монетизация решений, привлечение финансирования)	В связи с уходом вендоров с рынка осуществляется выбор отечественной платформы на основании актуализированных а 2022 ЭГ требований к платформе. По завершению выбора платформы будет сформирована финансово-экономическая модель Проекта.	
Формирование Дорожной карты по реализации Проекта	Проект Дорожной карты сформирован в составе Концепция Проекта. Разработка и утверждение Дорожной карты будет обеспечено по итогам выбора вендора и утверждения Концепции Проекта в соответствии с планом работ на 2023 г.	
Актуализация конкурсной документации и проведение открытого запроса по выбору поставщика технического решения Проекта	Конкурсная документация на проведение открытого запроса по выбору поставщика технического решения Проекта актуализирована. Проведение открытого запроса поставщика организовано	
Формирование пакета документов для привлечения и отбора контента для Проекта: - положение о РИД; - типовые формы договоров	Пакет документов для нормализации процесса привлечения и отбора контента для Проекта сформирован. Утверждение планируется по итогам утверждения Концепции Проекта в соответствии с планом работ на 2023 г.	
Проведение серии мероприятий по обмену опытом в области применения цифровых технологий в электроэнергетике и смежных отраслях, рассмотрение успешного опыта в рамках развития цифровых компетенций в электроэнергетике, доработка Реестра цифровых компетенций в энергетике	База поставщиков контента актуализирована. Реестр цифровых компетенций доработан, согласован Экспертной группой. Мероприятия с участием представителей компаний членов АЦЭ, ВУЗов, отраслевого сообщества проведены.	
Формирование положения о Методологическом совете и состава	Положение о Методологическом совете и его состава разработано. Утверждение планируется по итогам утверждения Концепции Проекта в соответствии с планом работ на 2023 г.	



5 заседаний  
за 2 года

**Руководитель Группы:  
А.С. Корнеева**

**Члены Группы:**

Руководители кадровых департаментов и подразделений компаний членов АЦЭ, представители ВУЗов, научного и отраслевого сообщества

17 постоянных участников  
на конец 2022 года

## Основные результаты



Актуализирована Концепция Проекта развития цифровых навыков в электроэнергетике и сформирована конкурсная документация для определения поставщика технического решения



Сформированы бизнес-функциональные требования Проекта развития цифровых навыков в электроэнергетике, проводится предварительный анализ рынка ed-tech решений в целях формирования дорожной карты развития Проекта



Создана и актуализируется база поставщиков контента, включая ВУЗы и образовательные организации, корпоративные ВУЗы для Проекта развития цифровых навыков в электроэнергетике



Ведется работа по формированию реестра цифровых компетенций персонала в электроэнергетике



Проведена серия мероприятий направленных на развитие цифровых компетенций с участием представителей компаний членов АЦЭ, ВУЗов, отраслевого сообщества



10 заседаний  
за 2 года

**Руководитель Группы:  
К.В. Кудашев**

## **Члены Группы:**

Руководители департаментов проектной деятельности, инновационного развития, ИТ, системные архитекторы компаний электроэнергетики

29 постоянных участников  
на конец 2022 года



В связи самоотводом руководителя группы, решением Правления Ассоциации от 23.12.2022 г. № 31 на базе экспертной группы по импортозамещению создана **экспертная группа по цифровым решениям в электроэнергетике.**

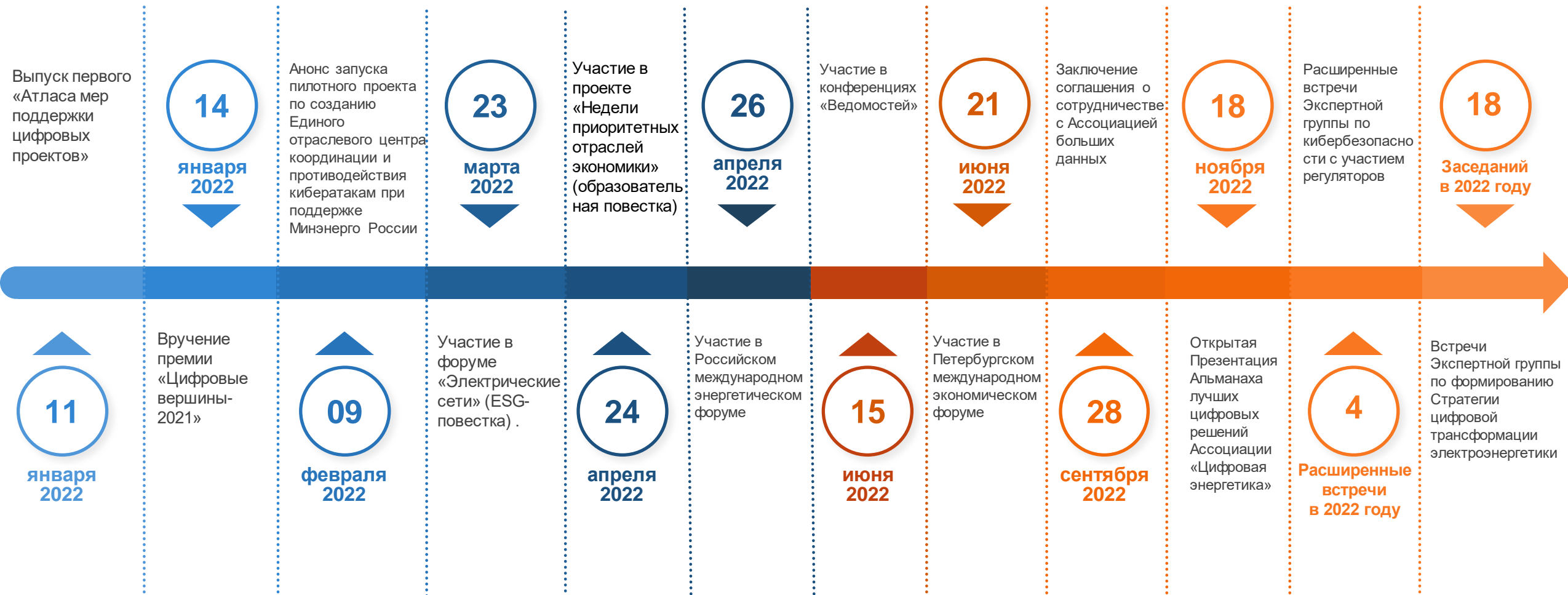
**Руководитель Группы:  
А.А. Хвалько**

## **Члены Группы:**

Руководители подразделений по инновациям и развитию стратегических направлений, директора по ИТ и цифровой трансформации компаний электроэнергетики, представители ФОИВ, представители научных учреждений и ВУЗов

34 постоянных участника на начало 2023 года

Работу группа начала с февраля 2023 г.





# **ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ И ПЛАНЫ АССОЦИАЦИИ НА 2023 – 2025 гг.**



В конце 2022 года принято решение об актуализации направлений деятельности Ассоциации на ближайшие 3 года. Запускаются новые проекты и направления деятельности:

- Центр экспертизы по вопросам информационной безопасности в электроэнергетике (Энерго ЦИБ)
- Проектный офис по сопровождению деятельности Индустриального центра компетенций Электроэнергетика
- Экспертная группа по повестке устойчивого развития и нефинансовой отчетности
- Экспертная группа по импортозамещению переформатирована в экспертную группу «Цифровые решения в электроэнергетике»

## Ассоциация «Цифровая энергетика»

Обмен опытом и стратегические вопросы цифровой трансформации энергетики

Индустриальный центр компетенций Электроэнергетика

Формирование Центра экспертизы по вопросам ИБ в электроэнергетике

Цифровые решения в электроэнергетике

Повестка устойчивого развития и нефинансовой отчетности

Повышение цифровых компетенций и формирование культуры цифровизации

Ведение реестра поставщиков, производителей и инструментов ЦТ

Взаимодействие с внешними партнерами и ассоциациями, проведение исследований



- сформирована экспертная группа по данному направлению



- экспертная группа в стадии формирования



- роль и задачи согласованы, набор сотрудников в проектный офис



## По формированию стратегии цифровой трансформации электроэнергетики

Актуализация стратегии цифровой трансформации электроэнергетики;  
Взаимодействие с ФОИВ по направлениям ЦТ и мерам поддержки;  
Проведение популяризирующих мероприятий;  
Рассмотрение проектов компаний энергетики в области ЦТ;  
**Формирование требований и предложений к целевому ИТ-ландшафту отрасли (совместно с ИЦК);**  
**Анализ изменений в законодательстве и НПА, формирование обзоров по принятым и планируемым НПА в сфере ЦТ, формирование предложений по оптимизации НПА;**  
**Формирование предложений по приоритетным направлениям (совместно с ИЦК).**



## По формированию цифровых компетенций персонала

Запуск платформы повышения цифровых компетенций;  
Проведение различных соревнований между пользователями платформы;  
Формирование и сопровождение профессиональных сообществ;  
Проведение хакатонов и воркшопов;  
**Проведение платных обучений персонала и тестирования знаний**  
**Взаимодействие с энергетическими ВУЗ, а также отраслевыми подразделениями дополнительного образования**



## По кибербезопасности

Выработка единой позиции и формирование изменений для НПА в сфере информационной безопасности;  
Формирование площадки для обмена опытом в части реализации процессов информационной безопасности, эксплуатации средств защиты информации;  
Оптимизация процессов тестирования и апробации средств защиты



## Цифровые решения в электроэнергетике

Обмен опытом между участниками организаций в области внедрения отечественного ПО;  
Разработка предложений по совместному решению проблем цифровизации электроэнергетической отрасли  
**Анализ ПО;**  
**Электрозаправочное оборудование;**  
**Тиражирование опыта центра коммерческой диспетчеризации;**  
**Развитие платформы по импортозамещению, включая направления в области оборудования теплогенерации, решений предиктивной аналитики;**  
**Функционирование и изменения на розничном рынке.**



## Создание проектного офиса индустриального центра компетенций

Взаимодействие с ФОИВ по сопровождению работ;  
Формирование предложений по приоритетным направлениям;  
Формирование требований и предложений к целевому ИТ-ландшафту;  
Координация деятельности рабочих групп, рассмотрение и анализ отчетности;  
Формирование экспертизы по проектам;  
Организация проведения заседаний ИЦК;  
Формирование отраслевых предложений в перечень особо значимых проектов, направленных на устранение санкционных рисков;  
Организация мероприятий для определения потребностей и технических требований к замещаемым отраслевым решениям;  
Сбор и систематизация предложений по дополнительным мерам поддержки.



## Формирование Центра экспертизы по вопросам ИБ в электроэнергетике

Взаимодействие с профильными ФОИВ и регуляторами (в зоне ответственности);  
Участие в разработке и экспертизе НПА ФОИВ и регуляторов;  
Формирование рекомендаций для компаний энергетики;  
Формирование подходов в части решений и инструментов исполнения требований НПА;  
Ведение реестра опробованных решений;  
Ведение реестра уязвимостей;  
Координация действий ответственных лиц отрасли при нарастании угроз и отраслевых атаках;  
Подготовка рекомендаций по повышению уровня знаний;  
Проведение платных обучений и проверки знаний персонала;



## Ведение реестра поставщиков, производителей и инструментов ЦТ

Анализ и мониторинг рынка цифровых разработок. Формирование Альманаха, бенчмаркинг;  
Проведение анализа решений, применяемых в энергетике (референс);  
Ведение и актуализация реестра проверенных поставщиков (вендоров) и решений, применяемых в энергетике.



## Взаимодействие с внешними партнерами и ассоциациями. Проведение исследований

Обеспечение операционной деятельности  
Координация взаимодействия  
Оказание услуг по проведению НИР и других платных услуг  
Формирование аналитических обзоров технологий, лучших практик, влияния цифровой трансформации на различные сектора экономики  
Поиск и аккредитация новых участников ассоциации



## Повестка устойчивого развития и нефинансовой отчетности

Аналитика трендов и рынков, отчетных документов российских и зарубежных компаний;  
Проведение исследований в области влияния ESG на развитие компаний;  
Сопровождение работ в области устойчивого развития и ESG.



Мероприятие	Срок	Ожидаемый результат
Формирование структурных подразделений: - проектный офис «Энерго ЦИБ» - проектный офис по сопровождению ИЦК Электроэнергетика	1 квартал	Укомплектование штатной структуры Ассоциации и начало работ новых подразделений. Разработка Плана работ проектного офиса на 2023 г.
Проведение исследования в области развития влияния повестки устойчивого развития на деятельность организаций и формирование нефинансовой отчетности	3 квартал	Подготовлено исследование в области развития влияния повестки устойчивого развития на деятельность организаций и формирование нефинансовой отчетности
Организация мониторинга изменений НПА в области электроэнергетики и судебной практики	в течение года	Направление отчета членам правления Ассоциации (ежемесячно) Направление отчета партнёрам Ассоциации (ежемесячно или по наличию необходимости)
Проведение публичных мероприятий, направленных на популяризацию деятельности АЦЭ и цифровой трансформации в компаниях электроэнергетического сектора	в течение года	Организованы мероприятия и обеспечено участие представителей членов Ассоциации в рамках повестки и деловых программ
Организация взаимодействия с компаниями и ассоциациями-партнерами, организация взаимодействия с ВУЗами и организациями	в течение года	Согласованы подходы к позиционированию компаний на электроэнергетическом рынке. Обмен опытом. Совместное участие в мероприятиях и их проведение. Сформирован запрос на проведение исследований
Организация взаимодействия с ФОИВ (Минэнерго России, Минприроды России, Минэкономразвития России)	в течение года	Формирование запроса на проведение исследований и/или работ
Оборудование и программное обеспечение для электрозаправочных станций (энергохабов)	4 квартал	Проработан вопрос по созданию на базе АЦЭ органа по сертификации/ лицензированию оборудования и ПО для электрозаправочных станций, с рассмотрением на заседании Правления АЦЭ
Анализ цифровых решений в электроэнергетике	4 квартал	Разработана концепция целевой архитектуры (экосистемы) подходов, решений и сервисов цифровой энергетики с учетом требований импортозамещения и технологической независимости. Концепция вынесена на рассмотрение Правления
Формирование Альманаха лучших практик в области цифровизации энергетической отрасли среди российских и международных компаний, включая ежегодный обзор мероприятий и достижений по цифровизации в рамках анализа международного опыта, межотраслевого опыта и опыта отдельных компаний-лидеров цифровой трансформации	в течении года	Альманах лучших практик в области цифровизации энергетической отрасли актуализирован и напечатан. Проведена публичная презентация. Проведена рассылка партнерам и ФОИВ. Окончание работ 4 квартал.



Мероприятие	Срок	Ожидаемый результат
Проведение популярных мероприятий, конференций	в течение года	<ul style="list-style-type: none"> <li>- «день АЦЭ» на ежегодной конференции 4СЮ;</li> <li>- круглый стол на тему «предсказательная аналитика в ЖКХ – опыт и эксперименты» - совместно с профильными ассоциациями;</li> <li>- вебинар (мини-конференция) на тему «Оценка цифровой зрелости электроэнергетики и бенчмаркинг результатов цифровой трансформации»;</li> <li>- вебинар (мини-конференция) «Цифровизация как инструмент устойчивого развития в энергетике»;</li> <li>- круглый стол на тему «Большие данные в энергетике и смежных отраслях»</li> <li>- участие в Российской энергетической неделе</li> </ul>
Участие в актуализация Стратегии цифровой трансформации электроэнергетики до 2030 года	4 квартал	Актуализированная Стратегии утверждена Наблюдательным советом
Организация и проведение экспертных обсуждений с федеральными органами исполнительной власти по направлению цифровой трансформации и смежных сфер	в течение года	Составлены протоколы по итогам проведенных встреч. По итогу года представлен отчет о проведенных с Минэнерго России и Минцифры России мероприятиях с привлечением других заинтересованных федеральных органов исполнительной власти и организаций заседаниях, круглых столах, форсайт-сессиях и др.
Участие в подготовке предложений по актуализации и реализации отраслевых программ и мероприятий по цифровой трансформации отрасли и отраслевых компаний, а также в подготовке НПА, регулирующих эту сферу	в течение года	Организован мониторинг по изменению, актуализации и разработки отраслевых программ и мероприятий, а также по разработке и изменению НПА. Обеспечены подготовка и учет предложений Ассоциации. Подготовлен отчет о принятии Минэнерго России и Минцифры России предложений Ассоциации по реализации отраслевых программ и мероприятий по цифровой трансформации
Формирование требования и предложения к целевому ИТ-ландшафт отрасли (в рамках деятельности ИЦК, совместно с группой по Импортзамещению)	4 квартал	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование подходов к построению ИТ-ландшафта;</li> <li>- формирование предложений при непосредственном участии отраслевых компаний;</li> <li>- проведение анализа представленных позиций отраслевых компаний;</li> <li>- Рассмотрение и утверждение результатов на Экспертной группе.</li> </ul>
Участие в актуализации Стратегии развития рынка больших данных в Российской Федерации	4 квартал	Проведено обсуждения с АБД: основные разделы, текст проекта. Обеспечено включение предложений Ассоциации в актуализированную Стратегия развития рынка больших данных в Российской Федерации.