

ПРОТОКОЛ № 1

по итогам расширенного совместного заседания Секции по вопросам законодательного регулирования цифровизации топливно-энергетического комплекса и Секции по вопросам законодательного обеспечения государственной информационной системы топливно-энергетического комплекса при Комитете Государственной Думы по энергетике

Тема: «Ассоциация «Цифровая энергетика» как отраслевой центр компетенций цифровой трансформации электроэнергетики»

25 ноября 2020 года

Видеоконференция

Приняли участие: ___ участник

Председествовал: Завальный Павел Николаевич – Председатель Комитета Государственной Думы по энергетике, руководитель Секций

ПОВЕСТКА ДНЯ:

Вопросы к обсуждению:

1. Цифровая трансформация энергетики как инструмент достижения национальных целей и задач в сфере преобразования энергетической инфраструктуры Российской Федерации для повышения эффективности, безопасности и бесперебойности ее функционирования. Роль кооперации для достижения синергетического эффекта в условиях меняющейся парадигмы российской энергетики. Ассоциация «Цифровая энергетика»: результаты деятельности и перспективы развития.
2. Стратегия цифровой трансформации электроэнергетики, как результат совместных усилий участников отрасли. Ключевые показатели эффективности в процессе достижения целевой модели развития отрасли. Основные проекты.

3. Доклады руководителей экспертных групп Ассоциации «Цифровая энергетика» по направлениям деятельности.

Выступления участников заседания:

Приветственное слово

Завальный Павел Николаевич – Председатель Комитета Государственной Думы по энергетике

Часть 1. Доклады участников по вопросу №1.

1. Позиция Минэнерго России

Маневич Юрий Владиславович, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации

Сорокин Даниил Викторович, Директор Департамента информационного обеспечения и цифровой трансформации ТЭК Минэнерго России

2. «Цифровая трансформация электроэнергетики. Взгляд инфраструктуры»

Опадчий Федор Юрьевич, член Правления Ассоциации «Цифровая энергетика», Заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»

3. «Электроэнергетика. От Генеральной схемы к экономике» «Ассоциация «Цифровая энергетика»: результаты деятельности и перспективы развития»

Корчагин Александр Сергеевич, Директор Ассоциации «Цифровая энергетика», Генеральный директор АО «НоваВинд» (ветроэнергетический дивизион Госкорпорации «Росатом»).

Часть 2. Доклады участников по вопросу №2.

1. «Стратегия цифровой трансформации электроэнергетики: ключевые показатели эффективности, основные проекты»

Меребашвили Тамара Александровна – Председатель Правления Ассоциации «Цифровая энергетика», заместитель Генерального директора, руководитель Блока корпоративных и имущественных отношений, Корпоративный секретарь ПАО «Интер РАО».

Часть 3. Доклады участников по вопросу №3.

1. «Цифровая трансформация процессов управления трудовыми ресурсами в энергетике: производительность, охрана труда и промышленная безопасность»

Селезнев Валерий Сергеевич - Руководитель Экспертной группы по вопросам повышения производительности труда, охраны труда и промышленной безопасности при Правлении Ассоциации «Цифровая энергетика», Первый заместитель Председателя комитета Государственной Думы по энергетике, Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации.

2. «Условия по формированию цифровой среды»

Латыпова Анна Рустямовна - Руководитель Экспертной группы по нормативному обеспечению при Правлении Ассоциации «Цифровая энергетика», Директор Департамента по работе с органами государственной власти ПАО «Россети».

3. «Организация мероприятий по импортозамещению и формированию экспортоориентированной повестки»

Кудашев Константин Вячеславович - Руководитель Экспертной группы по импортозамещению (цифровая лаборатория, тестирование и отчетность) при Правлении Ассоциации «Цифровая энергетика», заместитель генерального директора АО «Консист - ОС», руководитель Центра Цифровых технологий Концерна «Росэнергоатом».

4. «Отраслевой центр мониторинга и реагирования на компьютерные атаки в электроэнергетике»

Чугунов Алексей Викторович - Заместитель руководителя Экспертной группы по кибербезопасности при Правлении Ассоциации «Цифровая энергетика», Руководитель Департамента информационной безопасности ПАО «Интер РАО».

5. «Проект отраслевого обучения цифровым навыкам на базе Ассоциации «Цифровая энергетика»»

Корнеева Анжелика Сергеевна - Заместитель руководителя Экспертной группы по вопросам повышения производительности труда, охраны труда и промышленной безопасности при Правлении Ассоциации «Цифровая энергетика», Руководитель Департамента продвижения цифровой трансформации ПАО «Интер РАО».

6. «О роли традиционных энергокомпаний в цифровой трансформации. Политика, практика, теория и инвестиции»

Хвалько Александр Алексеевич, член Правления Ассоциации «Цифровая энергетика», Заместитель Генерального директора – директор по сбыту АО «Концерн Росэнергоатом».

7. «НТИ «Энерджинет» в сфере цифровой трансформации электроэнергетики»

Холкин Дмитрий Владимирович, Директор Инфраструктурного центра «Энерджинет» Фонда «Центр стратегических разработок «Северо-Запад».

Участники расширенного заседания №___ – представители федеральных органов исполнительной власти, генерирующих, сетевых и сбытовых компаний, крупнейших потребителей электроэнергии, аналитического сектора, общественных организаций, объединений энергетической отрасли, научных институтов и др., обсудив актуальные вопросы цифровой трансформации электроэнергетики, заслушав доклады, подготовив и представив рекомендации по итогам заседания, отметили следующее.

I. Цифровая трансформация энергетики как инструмент достижения национальных целей и задач в сфере преобразования энергетической инфраструктуры Российской Федерации для повышения эффективности, безопасности и бесперебойности ее функционирования. Роль кооперации для достижения синергетического эффекта в условиях меняющейся парадигмы российской энергетики. Ассоциация «Цифровая энергетика»: результаты деятельности и перспективы развития.

Во вступительном слове Председатель Комитета по энергетике П.Н. Завальный отметил следующее: Цифровая трансформация – это не просто глобальный тренд, а условие устойчивого и конкурентного развития в современном мире.

Ее цель - преобразование энергетической инфраструктуры России, системное внедрение цифровых технологий и платформенных решений для повышения эффективности и безопасности ее работы.

Сегодня всем участникам отрасли становится ясно, что драйвером этой трансформации должны быть компании, а роль государства состоит в создании благоприятных условий для развития уже формирующихся бизнес-моделей и поддержке инициатив.

В процессе цифровой трансформации компании осваивают цифровые технологии, и многие преуспевают в этом процессе. Тем не менее, все участники отрасли признают, что отсутствие комплексного подхода и межотраслевого диалога тормозит его. Ассоциация «Цифровая энергетика», созданная в июле 2019 года ведущими компаниями отрасли, может стать отраслевым центром компетенций в области цифровой трансформации электроэнергетики. Ее задача – всестороннее содействие в создании среды для развития цифровых технологий и внедрения их в компании.

Заместитель Министра энергетики Российской Федерации Ю.В. Маневич обратил внимание на то, что топливно-энергетический комплекс (далее – ТЭК) является системообразующим для экономики, и его цифровая трансформация играет важную роль в повышении эффективности функционирования всей экономики. Особое внимание уделяется электроэнергетике как одной из самых сложных отраслей ТЭК. Важная задача – не только внедрение собственно технологий, но и создание центров компетенций, которые позволят обеспечить цифровизацию ТЭК соответствующими кадрами.

Отдельная задача – скорейшее и полное внедрение интеллектуальных систем учета энергоресурсов. И, конечно, ключевое значение имеют обеспечение информационной безопасности, импортозамещение, предотвращение и отражение кибератак на критическую информационную и энергетическую инфраструктуру. В данном случае, Ассоциация «Цифровая энергетика» - это та площадка, которая позволит внедрить все вышеуказанные решения и объединить усилия органов власти и компаний отрасли.

Директор департамента информационного обеспечения и цифровой трансформации ТЭК Минэнерго Д.В. Сорокин отметил, что прорыв в повышении эффективности и конкурентоспособности энергетики невозможен без масштабной и комплексной цифровизации. Однако скорость достижения результата и его качество зависит от совместных усилий компаний ТЭК и государства, в том числе, в части разработки нормативных документов. Совместная проработка нормативного регулирования на площадке Ассоциации, объединяющей компании отрасли, позволяет быстро реагировать на развитие технологий, идущее семимильными шагами, устранять административные барьеры к их внедрению, обеспечивая при этом безопасность и защищенность процессов и данных.

Представителями Минэнерго России подчеркнута важность отраслевых и межотраслевых партнерств, формирующих центры компетентности в области цифровой трансформации, которые позволят, в том числе, обеспечить ее кадровыми ресурсами.

Роль Ассоциации «Цифровая энергетика», как координатора сквозных проектов в режиме самоорганизации субъектов - «снизу», подчеркнул представитель главной инфраструктурной организации энергетической системы России - АО «Системный оператор Единой энергетической системы» Ф.Ю. Опадчий. Ассоциация призвана синхронизировать планы и реализовывать пилоты в более ускоренном режиме, как того требует ускоренное развитие цифровых технологий. Отмечены 4 направления, где совместные проекты имеют наибольший потенциал: дистанционное управление традиционными объектами в энергосистеме; организация управления распределенными ресурсами, в т.ч. - управления спросом на электроэнергию со стороны конечных потребителей; развитие средств интеллектуального управления и новых алгоритмов; разработка и продвижение стандартов в области цифровизации электроэнергетики..

В дополнение, в своем докладе директор Ассоциации «Цифровая энергетика», Генеральный директор АО «НоваВинд» А.С. Корчагин акцентировал внимание на глобальном процессе смены парадигм, который происходит в настоящий момент и окажет решающее влияние на все дальнейшее развитие не только отрасли энергетики, но экономики в целом. Данный процесс обусловлен изменяющейся ролью потребителя, участие которого на энергетическом рынке более не ограничивается пассивным «получением» услуг, а также появлением новых участников из других отраслей, создающих активную конкуренцию на энергетическом рынке.

Подобные изменения требуют адаптации существующих бизнес-моделей и способствуют появлению новых.

Отмечено, что для перехода от Генеральной схемы к эффективному построению экономических моделей потребуется слаженное взаимодействие государства, бизнеса и отраслевого сообщества. В этой связи отмечено, что учреждение Ассоциации «Цифровая энергетика» носит не стихийный характер, а является глубоко осмысленной, согласованной позицией энергетических компаний, которая реализовалась в части принятия такого решения на совещании у заместителя Министра энергетики (на тот момент) Алексея Текслера в 2019 году. За год своего существования Ассоциация разработала Стратегию цифровой трансформации электроэнергетики, треки, на которых Ассоциация сосредоточит свои усилия с целью гарантирования достижения долгосрочных ключевых показателей эффективности отрасли.

В целях реализации «Стратегии цифровой трансформации электроэнергетики» и Уставной деятельности Ассоциации на площадке Ассоциации ведется работа по целому ряду проектов:

1. разработка Дорожной карты реализации Стратегии цифровой трансформации электроэнергетики;
2. проект создания отраслевого Центра мониторинга и реагирования на компьютерные атаки в электроэнергетике;
3. формирование платформы цифровых компетенций для отрасли ТЭК;
4. подготовка Альманаха лучших практик членов Ассоциации, а также обзора международного опыта цифровизации;
5. концепция управления отраслевым справочником товаров, работ, услуг;
6. интеграция (информационный обмен) корпоративных сервисов с Единой системой идентификации и аутентификации (ЕСИА);
7. формирование условий по внедрению цифровых решений за рубежом.

В 2020 году Ассоциация сумела доказать, что стала отраслевой площадкой для выработки компромиссных решений, определения общеотраслевых целей, задач и стратегии цифровизации отрасли и каждой компании в отдельности. Так, на площадке Ассоциации состоялся ряд публичных обсуждений по достаточно широкому кругу вопросов в части цифровых компетенций, импортозамещения, а также Ассоциация неоднократно выступала пространством для обсуждения вопросов

межотраслевого взаимодействия. В частности, обсуждение вопросов взаимодействия игроков рынка ЦОД с представителями отрасли электроэнергетики.

II. Стратегия цифровой трансформации электроэнергетики, как результат совместных усилий участников отрасли. Ключевые показатели эффективности в процессе достижения целевой модели развития отрасли. Основные проекты.

Масштабной задачей, реализованной Ассоциацией «Цифровая энергетика», стала разработка «Стратегии цифровой трансформации электроэнергетики Российской Федерации» (далее – Стратегия).

Стратегия определяет целевую модель развития отрасли и ключевые показатели эффективности, в основу которых легли ориентиры на базовые ценности — безопасность, доступность, надежность и устойчивое развитие.

Отмечено место России в сравнении с мировыми лидерами цифровой трансформации, в том числе с указанием на «слабые стороны» российской энергетики, проявляющиеся в недостаточной развитости организационных условий, а также капитала и инвестиций.

Отмечено, что для перехода к целевой модели, определенной Стратегией, необходимы слаженные действия по следующим направлениям: рамочные условия, внутренние изменения компаний, цифровые решения для текущей деятельности и новых бизнесов, каждое из которых включает в себя набор соответствующих мероприятий. Ключевые показатели эффективности, сформулированные в целях отслеживания эффектов цифровой трансформации, в том числе отражают специфику каждого сектора отрасли (генерация, сети, сбыт).

Со стороны государства определены приоритетные направления поддержки цифровизации отрасли на федеральном и региональном уровнях. Они включают в себя финансирование инновационных проектов и исследований и формирование отраслевых и межотраслевых партнерств на федеральном уровне; формирование регуляторных "песочниц" для пилотирования цифровых решений и развитие региональных инновационных центров и обучение отдельных сегментов населения основам цифровых технологий – на региональном.

В Стратегии также закреплены стратегические отраслевые задачи и цифровые решения, способствующие их реализации. Так, были определены 33 цифровых решения на базе цифровых технологий, релевантных для отрасли, 18 из которых признаны как первоочередные к внедрению и которые могут быть в дальнейшем масштабированы. Отмечено, что географический масштаб внедрения цифровых технологий в электроэнергетике охватывает всю страну, а внедряемые цифровые решения базируются на всех сквозных цифровых технологиях.

Отмечена особая роль межотраслевого взаимодействия в процессе реализации Стратегии, обусловленная взаимным пересечением целей и задач, в совокупности направленных на достижение национальных приоритетов развития.

Отмечена ключевую роль Ассоциации в рамках цифровой трансформации отрасли, как отраслевого центра компетенций, обеспечивающего общие рамочные условия цифровизации, содействующего цифровизации отрасли и достижению долгосрочных КПЭ Стратегии цифровой трансформации электроэнергетики.

III. Доклады руководителей экспертных групп Ассоциации «Цифровая энергетика» по направлениям деятельности

С целью проработки экспертной позиции по направлениям деятельности и проектам Ассоциации при Правлении Ассоциации созданы и действуют на постоянной основе Экспертные группы по направлениям деятельности. В состав Экспертных групп входят представители компаний-членов Ассоциации, Минэнерго России, экспертного сообщества.

Первый заместитель Председателя комитета Государственной Думы по энергетике, руководитель Экспертной группы по вопросам повышения производительности труда, охраны труда и промышленной безопасности при Правлении Ассоциации «Цифровая энергетика» В.С. Селезнёв отметил важность и актуальность вопросов цифровой трансформации процессов управления персоналом, повышения производительности труда, обеспечения охраны труда и промышленной безопасности за счет использования цифровых инструментов.

Экспертной группой в 2020 году были рассмотрено множество перспективных и актуальных проектов по данному направлению.

В своем докладе В.С. Селезнев представил перечень из более чем 10 перспективных цифровых технологий, а также перечень нормативных ограничений и предложения по их преодолению.

В частности, была отмечена недостаточная проработка на законодательном уровне и уровне подзаконных актов вопросов использования и внедрения интеллектуальных цифровых средств индивидуальной защиты, цифровых ассистентов, средств распознавания поведенческой активности, использования цифровых меток, датчиков, трекеров и иных средств дистанционного мониторинга. Были обозначены нормативные ограничения в использовании инструментов виртуальной, дополненной и смешанной реальностей при обучении и работе персонала.

Отдельное внимание в выступлении было уделено проекту по внедрению экзоскелетов. В.С. Селезнев отметил, что внедрение экзоскелетов в энергетике может значительно повысить производительность труда и решить вопросы безопасности рабочих, особенно в труднодоступных районах. В этой связи необходимо ускорить процедуру закрепления в нормативном поле экзоскелета как средства индивидуальной защиты, выпустить серию стандартов по разработке и применению.

Также было акцентировано внимание на двух законопроектах, которые в ближайшее время планируются к внесению в Государственную Думу: «О внесении изменений в законодательство Российской Федерации в целях совершенствования проведения медицинских осмотров» (направлен на развитие телемедицины) и «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации (в части совершенствования механизмов предупреждения производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, соблюдения трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права)».

Технологии дистанционного контроля и мониторинга состояния здоровья становятся все более актуальными в настоящее время, и к нормативному регулированию их применения необходимо отнестись с большим вниманием.

Организация же юридически значимого электронного документооборота и закрепление на законодательном уровне возможности его применения – это базис цифровой трансформации. Экспертной группой под руководством В.С. Селезнева подготовлены предложения в законопроект «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации (в части

совершенствования механизмов предупреждения производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, соблюдения трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права)» и нормативные правовые акты в сфере охраны труда, которые пересматриваются в рамках «регуляторной гильотины». Предлагается закрепить право работодателя вести документооборот в области охраны труда в электронном виде и дополнительно включить положение, согласно которому идентификация лиц, участвующих в ведении такого документооборота, по умолчанию обеспечивается с использованием простой электронной подписи, кроме случаев, когда необходимость усиленной подписи предусмотрена нормативным правовым актом.

Указанные предложения в ноябре 2020 года будут направлены Ассоциацией в Минтруд России и в Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации.

В 2021 году планируется осуществлять контроль учета позиции Ассоциации в этом вопросе и продолжить работу по выявлению лучших практик использования цифровых решений в области работы с персоналом, определению нормативных ограничений в их применении и подготовке предложений по их нивелированию.

Среди реализуемых инициатив Ассоциации особая роль отводится проекту по созданию отраслевого центра мониторинга и реагирования на компьютерные атаки в электроэнергетике Энерго ЦЕРТ. Заместитель руководителя Экспертной группы по кибербезопасности при Правлении Ассоциации «Цифровая энергетика», Руководитель Департамента информационной безопасности ПАО «Интер РАО» А.В. Чугунов обозначил, что в условиях нарастающей важности вопроса защиты объектов критической информационной инфраструктуры, к числу которых относится большинство объектов энергетики, сформировалась потребность в организации совместного реагирования компаний на актуальные угрозы информационной безопасности, кибербезопасности. Отмечено, что Центр может начать работу в структуре Ассоциации, а в 2022 году стать самостоятельной структурой.

В контексте общей темы заседания участники дискуссии неоднократно возвращались к вопросу кадрового обеспечения цифровой трансформации, как к основной из существующих проблем. А.С. Корнеевой, заместителем руководителя Экспертной группы по вопросам повышения производительности труда, охраны труда и промышленной безопасности при

Правлении Ассоциации «Цифровая энергетика», Руководителем Департамента продвижения цифровой трансформации ПАО «Интер РАО» был представлен проект по организации отраслевого обучения цифровым навыкам на базе Ассоциации. Необходимость консолидации усилий по данному направлению разделяется всеми членами Ассоциации, в связи с чем было принято решение о создании отраслевой платформы для возможности получения персоналом электроэнергетической отрасли необходимых знаний в области цифровой трансформации. В настоящий момент в рамках реализации проекта проводится открытый отбор заявок от поставщиков EdTech-решений, обучающего контента и методик для их тестирования и дальнейшего пилотирования. Отмечено, что процесс по созданию отраслевой платформы по обучению цифровым навыкам осуществляется в рамках тесной кооперации представителей компаний отрасли, Минэнерго России, Минцифры России, профильных энергетических ВУЗов, институтов развития и представителей цифрового сообщества.

Резюмируя итоги деятельности Ассоциации, было отмечено, что в настоящий момент в контуре Ассоциации собраны все необходимые компетенции для ответа на существующие вызовы и выхода на формирующийся рынок цифровой энергетике. Задачи, поставленные перед Ассоциацией, в том числе в рамках разработанной «Стратегии цифровой трансформации электроэнергетики», абсолютно коррелируют с общим пониманием образа «цифровой энергетике» государством. Таким образом, общее понимание задач позволит государству и бизнесу выступить единым фронтом в борьбе за сохранение лидирующих позиций традиционных энергетических компаний в новых условиях формирующегося высококонкурентного и клиентоцентричного рынка энергетике.

В качестве дополнительного комментария, представителем Инфраструктурного центра «Энерджинет» Д.В. Холкиным сделан акцент на необходимости реализации совместных комплексных пилотных проектов Ассоциации и НТИ «Энерджинет», которые бы отвечали как внутренним запросам развития энергетике страны, так и потребностям в экспортоориентированности. Дополнительно отмечено, что Ассоциация и Энерджинет в данном контексте являются взаимодополняющими структурами.

РЕШИЛИ:

1. Сформировать перечень нормативных и административный барьеров и необходимых изменений для обеспечения формирования цифровой среды и представить для дальнейшей проработки в 2021 году.

2. Поддержать создание отраслевого центра мониторинга и реагирования на компьютерные атаки в электроэнергетике Энерго ЦЕРТ на площадке Ассоциации.

3. Поддержать реализацию проекта по организации отраслевого обучения цифровым навыкам на базе Ассоциации совместно с ведущими ВУЗами страны, экспертным и отраслевым сообществами.

Председатель Комитета, руководитель секции по вопросам законодательного регулирования цифровизации топливно-энергетического комплекса, секции по вопросам законодательного обеспечения государственной информационной системы топливно-энергетического комплекса Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по энергетике



П.Н.Завальный